

## แนวทางปฏิบัติการจัดสรรเงินนอกงบประมาณแผ่นดิน ประเภทเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย นเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

### 1. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยนเรศวรได้ตั้งเป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เป็นต้นมา โดย

กำหนดวิสัยทัศน์ว่า มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยและนวัตกรรม พร้อมกับการก้าวเข้าสู่การเป็น World class University และเป็นมหาวิทยาลัยที่อยู่ใน 10 อันดับแรกของประเทศ

เพื่อสนองนโยบายและวิสัยทัศน์ดังกล่าว มหาวิทยาลัยได้มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีการวิจัยที่มีผลไปสู่ชุมชนและอุตสาหกรรม มีโครงการที่สร้างองค์ความรู้สู่ชุมชนและพื้นที่บริการทั้ง 9 จังหวัดโดยยึดหลักที่สำคัญดังนี้

- 1.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรภายในมหาวิทยาลัย โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงด้วยการสร้างสรรค์วัฒนธรรมการทำงานที่ดี การสร้างสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม ทั้งด้านภูมิทัศน์ การพัฒนาด้านกายภาพและระบบบริการ ใช้หลักการพัฒนาความรู้ของบุคลากรให้รู้จักคิด วิเคราะห์เชิงพัฒนา รวมทั้งความรู้จักใช้หลักการทำงานอย่างประหยัดและมุ่งมั่นการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.2 สร้างความมั่นคงให้กับมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนาระบบการเงิน งบประมาณ และบริหารทรัพย์สิน ด้วยการลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น ปรับโครงสร้างระบบการทำงานที่มุ่งประสิทธิภาพและเพิ่มรายได้จากการบริหารทรัพย์สินทางปัญญา และการให้บริการวิชาการ แก่สังคมและชุมชน

ผลจากการจัดอันดับของ Q.S. Ranking ปี พ.ศ. 2558 ได้จัดอันดับให้มหาวิทยาลัยนเรศวร อยู่ในอันดับที่ 9 ของประเทศไทย และอันดับที่ 251 ของมหาวิทยาลัยในทวีปเอเชีย ในระยะต่อไป มหาวิทยาลัยนเรศวรจะต้องสร้างศักยภาพทางด้านวิชาการ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาด้านทรัพย์สินให้เพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นฐานรองรับการปรับระดับสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำต่อไป

จากนโยบายและผลการดำเนินงานในระยะที่ผ่านมา จึงเห็นสมควรจัดระบบและวิธีการจัดสรรเงินงบประมาณรายได้เพื่อพิจารณาจากระบบการจัดสรรเงินงบประมาณรายได้ให้เหมาะสมตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์และกลยุทธ์การพัฒนาของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล มีความเป็นนานาชาติ มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมภายใน Campus ที่สะอาด มีบรรยากาศแห่งการเรียนรู้และการทำงานอย่างยั่งยืน และมีระบบการกำกับติดตามดูแลการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 2. หลักการจัดสรรงบประมาณจากเงินงบประมาณรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 แบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ส่วนงานที่จัดการศึกษาระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ได้แก่ คณะ วิทยาลัย รวม 19 คณะ วิทยาลัย แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มย่อย

กลุ่มย่อยที่ 1 ส่วนงานที่ดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้าน (เน้นจัดการเรียน การสอน)

ภารกิจหลัก : ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ และทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม

ภารกิจรอง : เป็นที่ปรึกษาด้านวิจัย/บริการวิชาการ

- คณะนิติศาสตร์
- คณะมนุษยศาสตร์
- คณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร
- คณะศึกษาศาสตร์
- คณะสังคมศาสตร์
- คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
- คณะวิทยาศาสตร์
- คณะวิศวกรรมศาสตร์
- คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
- คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

กลุ่มย่อยที่ 2 ส่วนงานที่ดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้าน (เน้นจัดการเรียน การสอนหลักสูตรนานาชาติและระดับบัณฑิตศึกษา)

ภารกิจหลัก : ผลิตบัณฑิตเน้นหลักสูตรนานาชาติและ ระดับบัณฑิตศึกษา วิจัย บริการวิชาการและทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม

ภารกิจรอง : เป็นที่ปรึกษาด้านวิจัย/บริการวิชาการ

- วิทยาลัยพลังงานทดแทน
- วิทยาลัยเพื่อการค้นคว้าระดับรากฐาน
- วิทยาลัยโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- วิทยาลัยประชาคมอาเซียนศึกษา
- วิทยาลัยนานาชาติ

กลุ่มย่อยที่ 3 ส่วนงานภายในคณะที่มีภารกิจให้บริการประชาชน

ภารกิจหลัก : - ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ และทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม

- ให้บริการประชาชน เช่น โรงพยาบาล
- ภารกิจรอง : เป็นที่ศึกษาด้านวิจัย/บริการวิชาการ
  - คณะแพทยศาสตร์
    - โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร
  - คณะทันตแพทยศาสตร์
    - โรงพยาบาลทันตกรรม
  - คณะพยาบาลศาสตร์
    - ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย
  - คณะเภสัชศาสตร์
    - สถานปฏิบัติการเภสัชกรรมชุมชน
  - คณะสหเวชศาสตร์
    - หน่วยส่งเสริมสุขภาพ (รวมห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์)
  - คณะสาธารณสุขศาสตร์
    - สถานปฏิบัติการแพทย์แผนไทยประยุกต์
  - โรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร คณะศึกษาศาสตร์

**กลุ่มที่ 2** ส่วนงานที่สนับสนุนการจัดการศึกษา ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัย และสำนักหอสมุด

**กลุ่มที่ 3** ส่วนงานที่สนับสนุนด้านการบริหาร ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี ซึ่งมีกองและหน่วยงานที่เทียบเท่าอยู่ภายใต้การกำกับดูแล รวม 28 หน่วยงาน โดยแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มย่อย ดังนี้

กลุ่มย่อยที่ 1 กลุ่มขับเคลื่อนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย กองคลัง กองบริหารการวิจัย กองพัฒนากิจการต่างประเทศ กองการบริหารงานบุคคล กองแผนงาน และกองอาคารสถานที่

กลุ่มย่อยที่ 2 กลุ่มสนับสนุนการบริหารพื้นฐาน ประกอบด้วย กองกลาง กองกฎหมาย กองพัฒนาคุณภาพการศึกษา สำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานสภาอาจารย์

กลุ่มย่อยที่ 3 กลุ่มสนับสนุนการบริหารการศึกษา ประกอบด้วย กองบริการการศึกษา กองการศึกษาทั่วไป กองกิจการนิสิต กองพัฒนากลยุทธ์การตลาด กองพัฒนาศิษย์เก่าสัมพันธ์ กองบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และสถานพัฒนาวิชาการด้านภาษา

กลุ่มย่อยที่ 4 กลุ่มสนับสนุนบริการวิชาการ ประกอบด้วย สถานสัตว์ทดลองเพื่อการวิจัย สถานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน สถานอารยธรรมศึกษาโขง – สาละวิน และสถานภูมิภาคเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศภาคเหนือตอนล่าง

กลุ่มย่อยที่ 5 กลุ่มสนับสนุนการจัดหารายได้และบริหารทรัพย์สิน ประกอบด้วย กองบริการวิชาการและจัดการทรัพย์สิน สถานการศึกษาต่อเนื่อง อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือตอนล่าง สถานบ่มเพาะวิสาหกิจ และสถานีวิจัยกระจายเสียงมหาวิทยาลัยนเรศวร

3. วิธีการประมาณการรายรับ-รายจ่าย ของส่วนงานทั้ง 3 กลุ่มตามข้อ 2 แบ่งตามระบบบัญชีในลักษณะ 3 มิติ ประกอบด้วย

- มิติแผนงาน
- มิติหน่วยงาน
- มิติกองทุน

วิธีการประมาณการรายรับให้ถือหลักเกณฑ์ ดังนี้

กลุ่มย่อยที่ 1 ส่วนงานที่ดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้าน (เน้นจัดการเรียนการสอน)

ภารกิจหลัก : ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ภารกิจรอง : เป็นที่ปรึกษาด้านวิจัย/บริการวิชาการ

- คณะนิติศาสตร์
- คณะมนุษยศาสตร์
- คณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร
- คณะศึกษาศาสตร์
- คณะสังคมศาสตร์
- คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- คณะวิทยาศาสตร์
- คณะวิศวกรรมศาสตร์
- คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
- คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

1) รายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็นร้อยละ 100 โดยจัดสรรตามระดับการศึกษา ดังนี้

1.1) ระดับประกาศนียบัตร/ปริญญาตรี

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 60
- งบประมาณบริหารคณะ/วิทยาลัย ร้อยละ 40

1.2) ระดับป.บัณฑิต/ปริญญาโท/ป.บัณฑิตชั้นสูง/ปริญญาเอก

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 30
- งบประมาณบริหารคณะ/วิทยาลัย ร้อยละ 70

2) รายรับซึ่งเกิดจากรายได้อื่น ๆ เช่น การให้เช่าทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา การวิจัย การให้คำปรึกษา การบริการวิชาการ ให้ประมาณการรายรับจากวงเงินที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยงานต้นสังกัด/เจ้าของงบประมาณจัดสรร

#### 2.1) การวิจัย

2.1.1) จากแหล่งงบประมาณแผ่นดินมหาวิทยาลัย และแหล่งทุนภายนอก ได้แก่ สกว. สวทช. สวก. สวรส. สสส. สกอ. และ วช. (6ส 1ว) ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแหล่งทุนและหรือข้อกำหนดของโครงการวิจัย

2.1.2) จากแหล่งทุนเอกชน รัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรมหาชน หรือทุนอื่น ๆ จากต่างประเทศ จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้นักวิจัยหรือ ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ ทั้งนี้ กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุง สำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศ นั้น ๆ

#### 2.2) การให้คำปรึกษา บริการวิชาการ จัดการศึกษาระยะสั้น จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ ทั้งนี้กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุง สำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศนั้น ๆ

#### 2.3) ค่าธรรมเนียมการสอบโครงร่างวิทยานิพนธ์ ค่าธรรมเนียมการสอบวิทยานิพนธ์ ค่าธรรมเนียมการสอบประมวลความรู้ ค่าธรรมเนียมการสอบวัดคุณสมบัติ จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้คณะต้นสังกัดบริหารจัดการ

กลุ่มย่อยที่ 2 ส่วนงานที่ดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้าน (เน้นจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติ และระดับบัณฑิตศึกษา)

ภารกิจหลัก : ผลิตบัณฑิตเน้นหลักสูตรนานาชาติและระดับบัณฑิตศึกษา วิจัย บริการ  
วิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ภารกิจรอง : เป็นที่ปรึกษาด้านวิจัย/บริการวิชาการ

- วิทยาลัยพลังงานทดแทน
- วิทยาลัยเพื่อการค้นคว้าระดับรากฐาน
- วิทยาลัยโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- วิทยาลัยประชาคมอาเซียนศึกษา
- วิทยาลัยนานาชาติ

1) รายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็นร้อยละ 100 โดยจัดสรรตามระดับการศึกษา ดังนี้

#### 1.1) วิทยาลัยนานาชาติ/ระดับปริญญาโท/ป.บัณฑิตชั้นสูง/ปริญญาเอก

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 30
- งบประมาณบริหารคณะ/วิทยาลัย ร้อยละ 70

2) รายรับซึ่งเกิดจากรายได้อื่น ๆ เช่น การให้เช่าทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา การวิจัย การให้คำปรึกษา การบริการวิชาการ ให้ประมาณการรายรับจากวงเงินที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยงานต้นสังกัด/เจ้าของงบประมาณจัดสรร

#### 2.1) การวิจัย

2.1.1) จากแหล่งงบประมาณแผ่นดินมหาวิทยาลัย และแหล่งทุนภายนอก ได้แก่ สกว. สวทช. สวก. สวรส. สสส. สกอ. และ วช. (6ส 1ว) ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแหล่งทุนและหรือข้อกำหนดของโครงการวิจัย

2.1.2) จากแหล่งทุนเอกชน รัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรมหาชน หรือทุนอื่น ๆ จากต่างประเทศ จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4

- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้นักวิจัยหรือ ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ จัดการ ทั้งนี้ กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุง สำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศ นั้น ๆ

2.2) การให้คำปรึกษา บริการวิชาการ จัดการศึกษาระยะสั้น  
จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ จัดการ ทั้งนี้กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุง สำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศนั้น ๆ

2.3) ค่าธรรมเนียมการสอบโครงร่างวิทยานิพนธ์ ค่าธรรมเนียมการสอบวิทยานิพนธ์  
ค่าธรรมเนียมการสอบประมวลความรู้ ค่าธรรมเนียมการสอบวัดคุณสมบัติ  
จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้คณะต้นสังกัดบริหารจัดการ

**กลุ่มย่อยที่ 3** ส่วนงานภายในคณะที่มีภารกิจให้บริการประชาชน

ภารกิจหลัก : - ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- ให้บริการประชาชน เช่น โรงพยาบาล

ภารกิจรอง : เป็นที่ปรึกษาด้านวิจัย/บริการวิชาการ

- คณะแพทยศาสตร์
  - โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร
- คณะทันตแพทยศาสตร์
  - โรงพยาบาลทันตกรรม
- คณะพยาบาลศาสตร์
  - ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย
- คณะเภสัชศาสตร์
  - สถานปฏิบัติการเภสัชกรรมชุมชน
- คณะสหเวชศาสตร์
  - หน่วยส่งเสริมสุขภาพ (รวมห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์)

- คณะสาธารณสุขศาสตร์
  - สถานปฏิบัติการแพทย์แผนไทยประยุกต์
- โรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร คณะศึกษาศาสตร์

1) รายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็นร้อยละ 100 โดยจัดสรรตามระดับการศึกษา ดังนี้

1.1) ระดับประกาศนียบัตร/ปริญญาตรี

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 60
- งบประมาณบริหารคณะ/วิทยาลัย ร้อยละ 40

1.2) ระดับปริญญาตรีของคณะแพทยศาสตร์ (โครงการผลิตแพทย์เพิ่มเพื่อชาวชนบท)

ชั้นปีที่ 1-3 (Pre-clinic )

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 60
- งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 40

ชั้นปีที่ 4-6 (Clinic)

- นำเงินที่เหลือร้อยละ 94 เป็นงบประมาณบริหารคณะและศูนย์แพทยศาสตรศึกษา

1.3) ระดับปริญญาตรีของคณะแพทยศาสตร์ (โครงการผลิตแพทย์เพิ่มสาขาขาดแคลน สกอ.)

ชั้นปีที่ 1-6 (Pre -Clinic และ Clinic)

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 60
- งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 40

1.4) ระดับปริญญาตรีของคณะแพทยศาสตร์ (โครงการผลิตแพทย์เพิ่มแนวใหม่)

ชั้นปีที่ 2-3 (Pre-clinic )

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 60
- งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 40



ชั้นปีที่ 4-6 (Clinic)

- นำเงินที่เหลือร้อยละ 94 เป็นงบประมาณบริหารคณะและศูนย์แพทยศาสตรศึกษา

1.5) ระดับปริญญาตรีของคณะทันตแพทยศาสตร์และคณะเภสัชศาสตร์

ชั้นปีที่ 1-5

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 60
- งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 40

ชั้นปีที่ 6

- นำเงินที่เหลือร้อยละ 94 เป็นงบประมาณบริหารคณะ

1.6) ระดับป.บัณฑิต/ปริญญาโท/ป.บัณฑิตชั้นสูง/ปริญญาเอก

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 30
- งบประมาณบริหารคณะ/วิทยาลัย ร้อยละ 70

1.7) ระดับปริญญาโทของคณะเภสัชศาสตร์ (กม. เภสัชกรรมชุมชน แผน ก แบบ ก2 กทม.)

- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
- งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 90

- 2) รายรับจากค่าธรรมเนียมและค่าบริการด้านสุขภาพให้กับประชาชน ของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร โรงพยาบาลทันตกรรม หน่วยส่งเสริมสุขภาพ (รวมห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์) สถานปฏิบัติการแพทย์แผนไทยประยุกต์ สถานปฏิบัติการเภสัชกรรมชุมชน ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย และโรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร ให้จัดสรร

- เข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- เข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือร้อยละ 94 เป็นงบประมาณบริหารส่วนงานของคณะต้นสังกัด และโรงเรียน

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ให้หน่วยงานจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย และหักเข้ามหาวิทยาลัยร้อยละ 5 ซึ่งถือเป็นรายได้ของปีงบประมาณนั้น ๆ พร้อมกับรายงานผลประกอบการประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยภายใน 60 วัน

3) รายรับซึ่งเกิดจากรายได้อื่น ๆ เช่น การให้เช่าทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา การวิจัย การให้คำปรึกษา การบริการวิชาการ ให้ประมาณการรายรับจากวงเงินที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยงานต้นสังกัด/เจ้าของงบประมาณจัดสรร

### 3.1) การวิจัย

3.1.1) จากแหล่งงบประมาณแผ่นดินมหาวิทยาลัย และแหล่งทุนภายนอก ได้แก่ สกว. สวทช. สวก. สวรส. สสส. สกอ. และ วช. (6ส 1ว) ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแหล่งทุนและหรือข้อกำหนดของโครงการวิจัย

3.1.2) จากแหล่งทุนเอกชน รัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรการมหาชน หรือทุนอื่น ๆ จากต่างประเทศ จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้นักวิจัยหรือ ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ จัดการ ทั้งนี้ กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุง สำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศ นั้น ๆ

### 3.2) การให้คำปรึกษา บริการวิชาการ จัดการศึกษาระยะสั้น จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ จัดการ ทั้งนี้กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุง สำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศนั้น ๆ

### 3.3) ค่าธรรมเนียมการสอบโครงร่างวิทยานิพนธ์ ค่าธรรมเนียมการสอบวิทยานิพนธ์ ค่าธรรมเนียมการสอบประมวลความรู้ ค่าธรรมเนียมการสอบวัดคุณสมบัติ จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้คณะต้นสังกัดบริหารจัดการ

3.4) เงินงบประมาณที่ได้รับจากหน่วยงานภาครัฐเป็นเงินอุดหนุนพิเศษโครงการเฉพาะกิจ เช่น โครงการ วมว. โครงการผลิตแพทย์เพิ่มเพื่อชาวชนบท (สบพช.) เงินอุดหนุนจาก สกอ.

ให้ยกเว้นการนำเงินมาจัดสรรเป็นรายได้เข้ามหาวิทยาลัย

- สำหรับส่วนงานที่สนับสนุนด้านการบริหาร ให้ประมาณการรายรับดังนี้

รายรับซึ่งเกิดจากรายได้อื่น ๆ เช่น การให้เช่าทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา การวิจัย การให้คำปรึกษา การบริการวิชาการ ให้ประมาณการรายรับจากวงเงินที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยงานต้นสังกัด/เจ้าของงบประมาณจัดสรร

1) การวิจัย

1.1) จากแหล่งงบประมาณแผ่นดินมหาวิทยาลัย และแหล่งทุนภายนอก ได้แก่ สกว. สวทช. สวก. สวสส. สสส. สกอ. และ วช. (6ส 1ว) ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแหล่งทุนและหรือข้อกำหนดของโครงการวิจัย

1.2) จากแหล่งทุนเอกชน รัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรมหาชน หรือทุนอื่น ๆ จากต่างประเทศ จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้นักวิจัยหรือผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ ทั้งนี้กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุงสำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศนั้น ๆ

2) การให้คำปรึกษา บริการวิชาการ จัดการศึกษาระยะสั้น จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 4
- ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ให้ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารจัดการ ทั้งนี้กรณีคณะต้นสังกัดมีประกาศเก็บค่าบำรุงสำหรับหน่วยงานให้เป็นไปตามประกาศนั้น ๆ

3) เงินรายได้อื่น ที่เกิดจากผลผลิตและการลงทุนมหาวิทยาลัยของหน่วยงานภายใน เช่น โครงการผลิตน้ำแร่ โครงการ NU Souvenir จัดสรรให้

- กองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือร้อยละ 94 เป็นงบประมาณบริหารส่วนงานของหน่วยงานต้นสังกัด

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ให้หน่วยงานจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย ส่วนที่เหลือให้นำส่งเป็นเงินรายได้เข้ามหาวิทยาลัยทั้งหมด ซึ่งถือเป็นรายได้ของปีงบประมาณ นั้น ๆ พร้อมกับรายงานผลประกอบการประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยภายใน 60 วัน

### 3 การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ให้แบ่งตามวงเงินดังนี้

3.2 รายจ่ายประจำที่จำเป็นขั้นต่ำ (Base line)

3.2.1 งบรายจ่ายด้านบุคลากร ให้เพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 6 ของวงเงินค่าจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และคงจำนวนบุคลากรเท่ากรอบอัตราที่มีอยู่เดิมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

3.2.2 งบดำเนินงาน เช่น เงินประจำตำแหน่ง ค่าสาธารณูปโภค

3.2.3 งบที่ผูกพันตามสัญญา เช่น ค่าก่อสร้างผูกพัน ทุนพัฒนาบุคลากร ค่าเช่าระบบการสื่อสาร เทคโนโลยีและอุปกรณ์

3.3 รายจ่ายตามภารกิจพื้นฐานของส่วนงาน เช่น ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ ค่าวัสดุ ค่าบำรุงสมาชิกองค์กร

3.4 รายจ่ายที่สนองต่อกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัย เช่น การส่งเสริมการวิจัย การพัฒนามหาวิทยาลัย ให้เป็น Green and Clean University , International University , Going World Class

### 4 การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จัดสรรแบบสมดุล (Balanced Budgeting) คือ ให้จัดสรรรายจ่ายเท่ากับประมาณการรายรับที่คาดว่าจะเกิดขึ้น